

Más de 20 mil millones de pesos obtuvieron 266 directivos y ejecutivos de la industria

## **CHILE - Las redes políticas tras los nombres clave en el millonario negocio de las AFP**

M.J. Navarrete y Y. C. Urqueta, El Mostrador

Viernes 22 de julio de 2016, puesto en línea por [Claudia Casal](#)

22 de julio de 2016 - [El Mostrador](#) - *Que más del 90% de las pensiones de vejez en retiro programado sean menores a \$ 156 mil pesos, contrasta con la danza de millones que reciben los miembros de los directorios y los ejecutivos vip de las AFP. En 2015, ambos ítems sumaron \$ 20.560.066.995. Muchos de los nombres están vinculados a la política, la tecnocracia, además de ser número puesto a la hora de opinar en los medios sobre economía y políticas públicas.*

“La jubilación de las mujeres a los 60 años es un acto de galantería que nos está costando caro”, señalaba el presidente de la Asociación de AFP (AAFP), Rodrigo Pérez Mackenna (UDI), en una entrevista a La Tercera en la primera semana de junio pasado.

Opinión que generó una ola de críticas y que terminó con el ex ministro de Vivienda de Sebastián Piñera pidiendo disculpas públicas, en medio de un escenario de fuerte rechazo al sistema de pensiones, que según diversos estudios -incluidas las conclusiones de la Comisión Bravo- entrega pensiones bajísimas a sus afiliados. No ayudó la rebaja de las pensiones luego de que empezaran a regir las nuevas tablas de mortalidad el 1 de julio, como tampoco la publicación del 'jubilazo' de la ex esposa del diputado Osvaldo Andrade.

De hecho, el próximo domingo 24 de julio está convocada una marcha nacional como rechazo al sistema que en promedio, y según datos de la Superintendencia de Pensiones, entrega jubilaciones muy por debajo de la línea del sueldo mínimo, que a partir de julio de este año asciende a \$ 257.500.

Es así como, por ejemplo, los más de 336 mil ancianos pensionados por vejez a través del sistema de AFP, reciben en promedio una pensión de \$ 118.889.

En conjunto, los distintos tipos de pensiones asociados exclusivamente a las AFP -es decir, por retiro programado- promedian ponderadamente jubilaciones de \$ 128.002.

Un análisis más detallado de estas cifras, realizado por la Fundación Sol, concluye que el 91,5% de las pensiones de vejez en retiro programado son menores a \$ 156 mil pesos, lo que corresponde a más de 300 mil personas. “O sea, el 90% de las pensiones por vejez edad pagadas por las AFP son menores al 60% del salario mínimo”, explica el economista Gonzalo Durán.

En la otra vereda, entre los que deben administrar el sistema de pensiones privado y cuyos ingresos provienen de las cotizaciones obligatorias que a los trabajadores se les descuenta mes a mes, la realidad en ingresos refleja un panorama muy diferente.

Según las cifras recabadas por este medio, a través de memorias y estados financieros de las gestoras que funcionan en el país, las remuneraciones recibidas en 2015 por los miembros de los directorios de las seis AFP que componen el sistema suman una cifra millonaria: casi 3 mil millones de pesos (\$ 2.846.083.478), divididos entre 45 directores.

No solo eso: al sumar las remuneraciones de gerencias y ejecutivos clave de las seis AFP del sistema, el

año pasado se repartieron casi 18 mil millones de pesos (\$ 17.713.983.517), entre 221 personas.

Ambos ítems suman la cifra de \$ 20.560.066.995. Más de 20 mil millones de pesos que llegaron a 266 personas.

Actualmente cuatro de las seis AFP que existen en Chile son controladas por extranjeros, excepto Modelo, ligada al empresario Andrés Navarro, así como el 50% de Habitat.

## **AFP Habitat y los millones del directorio**

La AFP que paga mayores montos a su directorio es por lejos Habitat, que el año pasado sumó más de mil 100 millones de pesos (\$1.101.321.478) en remuneraciones a los 8 miembros de su directorio. De este total, \$ 1.005.367.345 fueron entregados por participación de utilidades generadas en 2014.

Un suculento incentivo para los directores de la Administradora de Fondos de Pensiones ligada al mundo inmobiliario, donde la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) controla más del 67% a través de Inversiones Previsionales Dos S.p.A (40,2%) e Inversiones la Construcción Ltda. (27,3%).

El presidente del directorio de Habitat es Juan Benavides Feliú, que desde enero de este año es presidente de Icare.

El ingeniero comercial ha pasado por la gerencia general de Anagra Internacional S.A. y fue gerente general corporativo de Falabella, una de las dos mil empresas más grandes del mundo, según el ranking 2016 realizado por la revista Forbes, ubicándose a la cabeza de las 8 empresas chilenas que aparecen mencionadas.

Mientras era director de Farmacias Ahumada en 2009, la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) lo multó por 300 UF, junto a otros siete directores de FASA, en el marco del caso Colusión de las Farmacias.

Al asumir la presidencia del directorio, Benavides Feliú “manifestó su preocupación por la falta de conocimiento que tienen las personas sobre cómo construir y mejorar su pensión, lo que en ocasiones deriva en mitos que solo confunden y generan críticas al sistema”.

Benavides Feliú recibió el 2015 un total de \$ 172.730.568 por su labor en la AFP. O sea, 14,39 millones de pesos mensuales.

Los influyentes vínculos empresariales son parte del perfil de los miembros del directorio de Habitat, que cuenta con 21,78% de los cotizantes del sistema (1.141.873 personas), y que a junio pasado era la segunda administradora del sistema en cuanto a ahorros gestionados, con el 26,4% de los fondos, es decir, más de US\$ 44 mil millones.

Allí está el economista Klauss Schmidt-Hebbel Dunker, que en 2013 lideró el grupo Res Publica, impulsado y financiado por el empresario y dueño de Canal 13, Andrónico Luksic, cuyo fin era pensar en los problemas del país y presentar ideas, lo que se materializó ese mismo año en 95 propuestas.

Schmidt-Hebbel fue economista jefe y director del Departamento Económico de la OCDE, y hasta 2008 gerente de investigación económica del Banco Central de Chile y economista principal del Departamento de Investigación del Banco Mundial.

Durante el Gobierno de Sebastián Piñera, fue presidente del Consejo Fiscal del Ministerio de Hacienda liderado por Felipe Larraín. En ese período fue uno de los profesionales que firmó la carta de apoyo al entonces ministro de Educación Harald Beyer -que enfrentaba una acusación constitucional que finalmente le costó el cargo por no haber cursado denuncias sobre lucro en la educación superior-, junto a diversas figuras oficialistas y de oposición, como los ex titulares del Banco Central, José de Gregorio y Vittorio Corbo.

Para mejorar el sistema de AFP, el ingeniero comercial cree que es necesario subir la edad de jubilación. “Simplemente las lucas no dan. Si uno pone el 10% -la mitad del 20% de la OCDE- si uno impone por un tiempo muy breve -hasta los 60 años- y hoy vivimos 10 años más que lo que vivíamos hace 30 años cuando empezó el sistema, las lucas no alcanzan para financiar una pensión decente”, señaló a Red TV en julio de este año.

Schmidt-Hebbel obtuvo en 2015 \$ 125.721.080 por ser parte del directorio. Lo que se traduce en unos 10,5 millones de pesos mensuales.

Por su parte, el director José Miguel García Echavarrí, cercano a Chile Vamos, recibió el premio ICARE 2012 en la categoría empresario. Ese mismo año la CChC le entregó su premio de Responsabilidad Social Empresarial.

Cercano al fundador y presidente de Agrosuper, Gonzalo Vial Vial, se le considera su “discípulo” como directivo en la Federación del Rodeo.

En diciembre de 2015 fue uno de los 15 designados por la Presidenta Michelle Bachelet en el Consejo Ciudadano de Observadores del Proceso Constituyente. Fue el primero de ellos en dimitir al cargo, asegurando que ya no se sentía cómodo.

El hijo ilustre de Temuco ingresó a los 26 años a la CChC. Es gerente general de la constructora José Miguel García y Cía. Ltda. que tiene cinco proyectos de viviendas en Chillán, Los Ángeles, Temuco y Concepción. Hasta 2005 fue presidente de la Corporación para el Desarrollo Productivo de La Araucanía (CorpAraucanía).

Entre sus negocios está la Agrícola Los Aromos y Angroas, además de dos forestales: Catango y Los Boldos. En total, administra cerca de diez mil hectáreas en la zona.

García Echavarrí obtuvo una remuneración por parte de la AFP, de \$ 133.027.446. Lo que implica unos 11 millones de pesos al mes.

Pese a ser miembro del directorio de una AFP, según la información que aparece en la página web de la Superintendencia de Pensiones, García Echavarrí nunca ha estado afiliado al sistema.

Lo mismo sucede con otro miembro del directorio de Habitat: Felipe Valdés Correa, que es director suplente. El yerno del director de El Mercurio, Cristián Zegers, casado con Magdalena Zegers de Valdés, no está incorporado a ninguna AFP.

Las altas cifras recibidas en Habitat no se limitan solo al directorio. Según la memoria de 2015, las remuneraciones recibidas por el “personal clave de la gerencia”, compuesta por 28 personas, ascendió a más de 4 mil millones de pesos (\$ 4.039.817.517).

Los ejecutivos están afectos a una evaluación individual anual que les permite además obtener un bono anual sobre la base al cumplimiento de metas y objetivos definidos por la compañía.

## **Los vínculos políticos de Provida**

Por su parte, el directorio de Provida, compuesto por 9 personas y con un perfil mucho más ligado al mundo político, obtuvo en 2015 \$ 712.458.000.

El vicepresidente de Provida es Jorge Carey Tagle, socio principal del estudio de abogados más grande de Chile: Carey y Cía., entre cuyos clientes principales se cuentan grandes empresas y multinacionales.

Militante de RN, fue miembro de su Comisión Política y su Tribunal Supremo. Por años ha sido director del Instituto Libertad.

Pese a ser amigo personal del ex Presidente Sebastián Piñera, Carey siente debilidad por el ex Mandatario Ricardo Lagos. “Yo no sabía que iba a ser tan buen presidente, pese a ser socialista. Pero hoy yo estaría encantado con Lagos como Presidente, aun cuando reconozco que me gustaría más que ganara Sebastián Piñera por razones ideológicas y de amistad”, señalaba en octubre del año pasado a revista Qué Pasa.

Fue Lagos quien lo nombró como miembro del Consejo Nacional de Televisión (CNTV) durante su Gobierno.

Jorge Carey obtuvo una remuneración en 2015 de \$ 76.453.000. En promedio, 6,3 millones de pesos mensuales.

Otro director de esta AFP es Jaime Martínez Tejada, abogado que también estuvo vinculado al estudio jurídico Carey y Cía., donde se desempeñó como socio y miembro senior del Grupo Bancario y Financiero por más de 25 años.

Martínez Tejada obtuvo \$ 102.423.000 en dietas y honorarios el año pasado. Es decir, 8,2 millones de pesos mensuales.

*Benavides Feliú recibió el 2015 un total de \$172.730.568 por su labor en la AFP. O sea, 14,39 millones de pesos mensuales. Los influyentes vínculos empresariales son parte del perfil de los miembros del directorio de Habitat, que cuenta con 21,78% de los cotizantes del sistema (1.141.873 personas) y que, a junio pasado, era la segunda administradora del sistema en cuanto a ahorros gestionados, con el 26,4% de los fondos, es decir, más de US\$ 44 mil millones.*

También es parte del directorio de Provida el ex ministro de Economía Jorge Marshall Rivera. Militante PPD, fue titular de la cartera de Economía durante el Gobierno de Patricio Aylwin. Ex Mapu, fue uno de los fundadores del think tank Expansiva -del que fue presidente entre 2006 y 2008-, junto a Andrés Velasco, Eduardo Bitran y Jorge Rosenblut.

Marshall también fue superintendente de Economía, así como consejero y vicepresidente del Banco Central. Luego, entre 2004 y 2008, asumió como vicepresidente del BancoEstado.

Actual presidente del directorio de la Cámara Marítima y Portuaria de Chile A.G., Marshall forma parte del comité económico para fijar ejes programáticos que hace pocas semanas creó el PPD. Según informó El Mercurio, la instancia estaría constituida además por el ex ministro Álvaro García; el ex titular de Economía de Eduardo Frei, Jorge Leiva; el ex vicepresidente ejecutivo de HidroAysén, el PPD Daniel Fernández, y el economista y ex miembro del comando de la Presidenta Michelle Bachelet, Christian Larraín.

Marshall recibió por parte de Provida \$ 112.763.000 en 2015, lo que promedia 9,4 millones de pesos mensuales.

Otro nombre ligado a la Nueva Mayoría es el del ex ministro secretario general del Gobierno de Lagos, Osvaldo Puccio Huidobro, que en octubre de 2008 inició sus actividades como director consejero para Latinoamérica del grupo español Acciona, donde se encuentra hasta hoy.

Socialista, y varias veces embajador, Puccio es conocido por su cercanía al controlador indirecto de SQM, Julio Ponce Lerou. De hecho, entre julio de 2012 y agosto de 2013 fue miembro del directorio de Pampa Calichera, una de las empresas cascada controladora de la minera no metálica. Según el autor del libro Todo sobre Julio Ponce Lerou, Manuel Salazar, "mientras Puccio era embajador en Austria entre 1994 y 2000, y Ponce Lerou vivía allí, se hicieron amigos y es él quien le abre las puertas al empresario en el socialismo y la izquierda".

El doctor en Filosofía de la Universidad de Humboldt de Berlín, ex miembro del MIR e hijo del secretario personal de Salvador Allende, fue cuestionado en dos ocasiones por asesorías en informes irregulares a Codelco y Gendarmería.

Puccio obtuvo una remuneración de \$ 53.517.000, lo que equivale a 4,5 millones de pesos mensuales.

Otro de los nombres vinculados al directorio de Provida, que tiene el mayor número de cotizantes, con 31,1% (1.635.097 personas), y al mundo político, es el de la lobbista y socia directora de la empresa de comunicación estratégica Azerta, Cristina Bitar.

En 2005 fue jefa de campaña a la Presidencia de Joaquín Lavín y durante 9 años se desempeñó como directora ejecutiva de la empresa de consultorías en comunicaciones estratégicas Hill & Knowlton Captiva. En Azerta comparte el negocio con Gonzalo Cordero Mendoza, abogado y militante histórico de la UDI.

El nombre de Bitar ha salido salpicado en los casos de financiamiento irregular de la política. En el caso Penta, aparece recibiendo dineros cobrados a través de boletas de la cuñada de Pablo Wagner, María Carolina de la Cerda, para pagar supuestos gastos de la campaña senatorial de 2009 de Joaquín Lavín. También apareció vinculada, según detalla Ciper Chile, a Asesorías e Inversiones Lima, empresa que comparte con su padre Lorenzo Bitar -hermano del ex ministro Sergio Bitar- y la empresa OXO Chile. Cristina Bitar es la representante legal de Asesorías e Inversiones Lima, que emitió facturas por más 180 millones a SQM.

Bitar recibió \$ 112.763.000 por su labor en el directorio de la AFP. Unos 9,4 millones de pesos mensuales.

Adicionalmente, en el caso de Provida, las remuneraciones pagadas a un total de 108 ejecutivos considerados personal clave de la gerencia -24 gerentes, 22 subgerentes y 54 jefes de departamento- superaron los 7 mil millones de pesos (\$ 7.181.604.000).

## **AFP Capital y sus vínculos con la dictadura y la UDI**

Según información de la Memoria de 2015, los montos totales pagados al directorio de AFP Capital ascienden a \$ 288.000.000, lo que incluye las dietas de sus 9 miembros y la participación en comités de la administradora de 3 de ellos.

Capital mantiene en su directorio a antiguos colaboradores de la dictadura, como el ex ministro de Trabajo y Previsión Social de Pinochet, y actual vicepresidente de la AFP, Guillermo Arthur Errázuriz.

El militante de la UDI ha sido miembro de su comisión política de esa colectividad en distintas ocasiones. Hasta 2014 se desempeñó como Presidente de la Asociación Gremial de Administradoras de Fondos de Pensiones y hoy es el Presidente de la Federación Internacional de Administradoras de Fondos de Pensiones. En la reunión del organismo de mayo pasado, el empresario planteó que no se podía seguir con las mismas edades de jubilación ni con las mismas tasas de cotización de hace 30 años. Frente a las críticas a la industria, ha señalado que lo que ha venido sucediendo es que "se ha demonizado el sistema de AFP".

En 2015 obtuvo el Premio Plenus -en la categoría Trayectoria-, que busca reconocer a instituciones y empresas por su aporte en mejorar la calidad de vida de los adultos mayores. Arthur es un agradecido del sistema: "Los que culpan a las AFP por la baja rentabilidad deberían detenerse a pensar que parte del problema de la deuda en Europa que está afectando la valorización de los fondos es justamente por los sistemas de reparto. Cuánto daría un trabajador español o un trabajador griego por tener su dinero en una cuenta individual que le pertenece en propiedad", dijo a una entrevista al Diario Financiero TV en 2011.

Arthur obtuvo \$ 33.000.000 el año pasado, equivalente a más de 2,7 millones de pesos mensuales.

Otro antiguo funcionario durante el período dictatorial es Claudio Skármeta Magri, miembro del directorio de Capital desde 2008. En la década de 1980 fue director de Supervisión y Auditoría de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras de Chile (Sbif). Entre 1986 y 1989 ejerció como Intendente de Bancos de la misma entidad. Con la vuelta a la democracia se volcó al sector privado, en

cargos como gerente general del Banco Santander Chile y como vicepresidente ejecutivo de la División Servicios Financieros de Almacenes París.

Skármeta recibió de Capital \$ 54.000.000, entre su dieta y la participación en comités, lo que promedia 4,5 millones de pesos mensuales.

Próximo al mundo gremialista, el abogado UC Germán Concha Zavala forma parte del directorio de la AFP que se lleva el 17,7% de los cotizantes (930.722 personas) y administra más de US\$ 33 mil millones, un 19,7% del total de los fondos que gestiona el sistema de AFP.

Fue investigador del Programa Legislativo del Instituto Libertad y Desarrollo entre 1993 y 1997. Además, integró un par de comisiones políticas de la UDI y fue parte del Panel Técnico de Concesiones de Obras Públicas en el Gobierno de Sebastián Piñera. También fue coordinador del Centro para el Gobierno de la Empresa. En la actualidad es socio del Estudio Jurídico Schweitzer y Compañía.

Concha Zavala obtuvo 42.000.000 por su labor en el directorio en 2015. Es decir, unos 3,5 millones de pesos mensuales.

Karin Ebensperger Ahrens es directora suplente de Capital. La periodista UC, comentarista internacional y columnista de El Mercurio, ha sido invitada en la comitiva oficial de Eduardo Frei y Ricardo Lagos en diferentes visitas presidenciales. También ha sido analista internacional de Libertad y Desarrollo y desde diciembre de 2015 integra el consejo político de Chile Vamos.

Ebensberger recibió en total \$12.000.000 por ser parte del directorio en 2015.

El director titular independiente Joseph Ramos Quiñones es profesor titular de la Universidad de Chile desde 1999 y ex decano de la Facultad de Economía y Negocios. Fue asesor principal de su amigo René Cortázar (DC), mientras era ministro del Trabajo y Previsión Social durante la gestión de Aylwin. Otro de sus cercanos es Sergio Espejo (DC), ex ministro de Transportes del primer Gobierno de Michelle Bachelet y actual diputado de ese partido. Dentro de las referencias que entrega en su currículum -además de Cortázar- está el ex Presidente Sebastián Piñera.

Ramos obtuvo \$52.000.000 como director de Capital, entre su dieta y la participación en comités, lo que promedia poco más 4,3 millones de pesos mensuales.

Encabeza el directorio Andrés Castro González, ingeniero civil de la Universidad de Chile. Su experiencia en el empresariado es larga: trabajó en el Banco Santiago, participó en la creación de las compañías de Seguros de Vida Santander y AFP Bansander, hoy parte de la AFP Capital. También fue director global de pensiones para Latam del grupo Santander y, hasta fines del 2007, ocupó el cargo de CEO de ING, anterior accionista de la AFP, para Chile y Uruguay.

Castro obtuvo \$18.000.000 en 2015, equivalente a 1,5 millones de pesos mensuales.

Según la Memoria 2015 de Capital, las remuneraciones mensuales brutas pagadas a gerentes, subgerentes y subgerentes comerciales ascendieron a \$1.664.000.000. El documento señala que existen 23 gerentes y subgerentes.

Asimismo, detalla un plan de incentivos para ejecutivos de acuerdo al resultado anual de la Compañía. "Las remuneraciones brutas varían desde 3,6 hasta 8,0 rentas para gerentes y 4,8 y 11 rentas para vicepresidentes, dependiendo del cargo del ejecutivo y del desempeño individual", detalla la Memoria de la AFP.

## **Cuprum, la antigua AFP de Penta**

En 2015, el directorio de Cuprum, compuesto por 7 miembros, cinco titulares y dos suplentes, obtuvo \$ 240.170.000.

El presidente de Cuprum es el demócratacristiano Hugo Lavados Montes, que también es miembro de la Asociación Gremial de Administradoras de Fondos de Pensiones.

Fue superintendente de Valores y Seguros (SVS) durante la administración de Patricio Aylwin, y asumió como presidente de Cuprum en enero de 2013, luego de dejar el cargo de presidente del directorio de CorpBanca Corredores de Bolsa, filial de CorpBanca, cuyo accionista controlador era el empresario Álvaro Saieh, que hoy lo cedió al brasileño Itaú.

Lavados, que ha criticado públicamente la idea de la creación de una AFP estatal, fue designado en el cargo de Cuprum -que nació ligada a Codelco en 1981- por la estadounidense Principal Financial Group, luego de tomar el control de la compañía de manos de Penta, de los empresarios Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín, quienes también fueron parte del directorio de dicha AFP.

Délano y Lavín fueron claves en el engranaje que fue destapando el escándalo del financiamiento ilegal de la política y que ha terminado salpicando transversalmente a diversas compañías, empresarios y políticos. Délano es uno de los mejores amigos del ex Presidente Sebastián Piñera y alguna vez fue su socio en negocios inmobiliarios, además de ex presidente de Teletón.

Lavados, que fue ministro de Economía del primer Gobierno de Michelle Bachelet, ha sido cuestionado por su rol en "La Operación", desde que en septiembre de 2014, en una junta extraordinaria de accionistas de la AFP Cuprum, detalló los beneficios de la fusión entre esta última y la AFP Argentum. La jugada permitió un goodwill tributario, es decir, el ahorro por parte de la compañía de aproximadamente 80 mil millones de pesos en impuestos. La Contraloría abrió un proceso para invalidar la unión entre la AFP de papel y la AFP real.

Desde 2014 es rector de la Universidad San Sebastián. Ese mismo año "congeló" su participación en Fuerza Pública por la polémica al interior de la DC respecto de la "doble militancia" de sus miembros en el movimiento de Andrés Velasco.

Lavados percibió durante el ejercicio de 2015 \$52.565.000. Unos 4,4 millones de pesos mensuales en promedio.

El vicepresidente, Juan Eduardo Infante Barros, trabajó en la Fiscalía de la Superintendencia de AFP entre 1983 y 1985 y más tarde -desde 1985 a 1990- en la Superintendencia de Valores y Seguros. Además, es parte del equipo de abogados Del Río y Cía, y miembro de la junta directiva del Centro de Formación Técnica ENAC.

Estuvo involucrado en la multa -de 200 UF- hecha por la Superintendencia de Pensiones en 2014 por la compra de acciones por parte de la AFP al Banco Santander Chile, infringiendo el Compendio de Normas del referido organismo por el conflicto de interés de la transacción.

Cuprum pagó a Infante Barros \$33.832.000 el año pasado. Poco más de 2,8 millones de pesos mensuales.

Otro director de la AFP con 8,5% de los cotizantes del sistema (446.550 personas), y que gestiona casi US\$ 35.500 millones, siendo la AFP con los afiliados de mayores sueldos del sistema, es Isidoro Palma Penco, ex socio gestor del fondo CMB Prime, donde participó José Cox, amigo íntimo del Presidente Sebastián Piñera.

En 2015, el ingeniero comercial fue designado por Michelle Bachelet -a partir de una terna presentada por la Alta Dirección Pública (ADP)- como parte del directorio de Codelco. Palma fue vicepresidente de Citicorp, entidad halagada por Sebastián Piñera en numerosas ocasiones y de la cual también fue un ejecutivo destacado el ex ministro Rodrigo Pérez Mackenna, actual presidente del gremio de las AFP.

Por su parte, Palma obtuvo \$45.041.000 por su rol en la AFP, equivalente a poco más 3,7 millones de pesos mensuales.

La memoria anual de 2015 de Cuprum señala que las remuneraciones e indemnizaciones totales percibidas por los gerentes y principales ejecutivos ascendieron a \$ 2.724.725.000. El mismo documento detalla que en total son 25 los gerentes y ejecutivos principales.

A esto se suma un bono anual de desempeño.

## **AFP Modelo: todo en familia**

Las remuneraciones percibidas por el directorio de AFP Modelo durante 2015 ascienden, según lo que se desprende de su Memoria Anual, a \$ 84.305.000, lo que se repartió entre cinco directores.

Con un 12,69% de los cotizantes del sistema al día de hoy (665.441 personas), Modelo entró al negocio en julio de 2010, posicionándose con fuerza. Esta AFP es controlada por Inversiones Atlántico Ltda. (96,14%), que pertenece principalmente al empresario Andrés Navarro y su familia. En activos o ahorros bajo su administración, Modelo suma US\$ 4.100 millones al cierre de junio pasado.

Andrés Navarro es el fundador de Sonda (1974) y, si bien nunca fue militante de la DC, su simpatía hacia esa tienda se remonta a sus años como estudiante de Ingeniería Civil Industrial en la Universidad Católica. Aunque incluso Eduardo Frei Ruiz-Tagle le ofreció un ministerio, su participación política se centró en el ámbito financiero. El mismo Navarro reconoció su apoyo económico a los candidatos de la Concertación, incluyendo a Ricardo Lagos, a quien se lo enrostró en 2007, cuando ambos se adjudicaban responsabilidades por el fracaso de Transantiago. Sonda posee un 9,5 % del Administrador Financiero de Transantiago (AFT) como proveedor de servicios tecnológicos para el sistema de transporte.

Navarro es director y accionista de SalfaCorp y miembro de la Junta Directiva de la Universidad San Sebastián. Fue presidente del directorio de la Clínica Las Condes hasta octubre de 2012. Es socio mayoritario en Inversiones Pacífico II Ltda., así como en Inversiones Santa Isabel Ltda.

El año pasado Navarro apostó por disputarle la presidencia de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) a Hermann von Mühlenbrock, con un discurso que apuntaba a la necesidad del gremio de la industria de “ponerse al día” en medio de la serie de escándalos de colusión y financiamiento irregular de la política que han teñido al mundo empresarial. Finalmente, Von Mühlenbrock arrasó en las elecciones.

El presidente del directorio de Modelo es Pablo Izquierdo Walker, estrechamente ligado a Sonda. El ingeniero civil industrial fue el fundador de las empresas de bases de datos I-med y Autentia, que almacenan la información de los usuarios de Isapres y Fonasa. También fue el gerente general de Acepta, empresa líder en el mercado de emisiones de certificados de firma electrónica. Todas, compañías vinculadas a Sonda, empresa con presencia en nueve países de la región.

El empresario también fue, durante 2013 y 2015, miembro del directorio de Azul Azul.

Izquierdo Walker obtuvo \$ 28.101.000 por su trabajo como presidente del directorio, unos 2,3 millones de pesos mensuales.

Otro de los directores de Modelo ligados a Sonda es Felipe Matta Navarro, amigo personal del ex Presidente Piñera. Fue director de Administración y Finanzas de la compañía de Navarro. Matta es sobrino de Andrés Navarro, pues es hijo de la hermana de este, María Inés Navarro Haeussler.

Matta Navarro recibió \$14.051.000 por parte de Modelo. El mismo monto que le fue pagado al vicepresidente de Modelo, Juan Enrique Coeymans Avaria, que ha sido presidente del Metro Valparaíso S.A., de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, de DICTUC S.A. y director de EFE y de la antigua Radio Chilena. Forma parte del movimiento de Schoenstatt desde 1959 y pertenece a la Federación de Familias de Chile. Es hermano del ex director del INE, Juan Eduardo Coeymans. Actualmente es el líder del Panel de Expertos del Ministerio de Transportes.

Según los Estados de Resultado de la Memoria de Modelo de 2015, las remuneraciones recibidas por el



personal clave de la gerencia, que suman 21 profesionales distribuidos entre la gerencia general, la gerencia y otros cargos, ascendió a \$790.257.000.

Por su parte, Planvital, la AFP más pequeña del sistema, con 8,0% de los cotizantes (421.043 personas) –que en 2014 redujo a un quinto el valor de su comisión para adjudicarse la cartera de nuevos afiliados, lo que consiguió nuevamente en 2016 por dos años más– pagó por concepto de gastos y remuneraciones al directorio, de 8 miembros, un total de \$ 419.829.000.

En activos administrados, Planvital es superior a Modelo, con más de US\$ 5.100 millones de ahorros de sus afiliados.

La remuneración de los gerentes, subgerentes y principales ejecutivos de la sociedad fue de \$ 1.313.580.000. Según la Memoria Anual de 2015 de Planvital, al cierre del ejercicio de ese año, había 8 ejecutivos y gerentes y 8 subgerentes.

Consultados por cómo justifica la industria estas millonarias remuneraciones en medio de las críticas e informes que apuntan a pensiones muy bajas, desde la Asociación de AFP señalan que "las remuneraciones y dietas de los directores y Ejecutivos de las AFP provienen de los ingresos de la administradora como sociedad anónima, y no tienen relación con los fondos de pensiones de los trabajadores".

Desde la asociación gremial recalcan que "el promedio mensual de remuneraciones por persona que arrojan los datos suministrados por ustedes, entrega una cifra que es acorde a los montos de mercado entre las sociedades anónimas, incluso menor al promedio del sector financiero."

Además, señalan que "a los directores y ejecutivos de las AFP les corresponde administrar un ahorro previsional que asciende a US\$ 166 mil millones, una cifra que equivale al 68% del PIB, y que se encuentra invertida mayoritariamente en el país y 41,1% en el exterior. Esto requiere directores y ejecutivos altamente calificados, competentes, de alto nivel, que puedan responder a las exigencias de mercados complejos y cambiantes. Dado el giro único que deben respetar las AFP y para evitar la comisión de conflictos de interés, los directores de AFP no pueden ejercer cargos similares, ni prestar servicios a otras sociedades anónimas. En el fondo están sujetos a un conjunto de inhabilidades legales, tanto ellos como sus familiares directos", sostienen.

---

<http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2016/07/22/las-redes-politicas-tras-los-nombres-clave-en-el-millona-rio-negocio-de-las-afps/>